

Nelly MAUBLANC

Nationalité française



## CONSULTANTE & DIRECTRICE DE PROJET

### Profil

---

Après plus de 20 d'expérience, Nelly MAUBLANC a acquis une expertise globale des enjeux de la gestion de l'eau et de l'environnement dans les territoires ainsi que de la gestion des services d'eau potable et d'assainissement. Son profil polyvalent lui permet d'analyser aussi bien les problématiques techniques que les défis de gouvernance ou les implications socio-politiques liés à la transition énergétique, à la préservation des ressources et à l'exigence d'adaptation au changement climatique. Nelly intervient principalement sur des missions d'accompagnement stratégique et d'élaboration/évaluation de politiques publiques, notamment en tant qu'AMO et dans le cadre de démarches participatives mobilisant des parties prenantes variées. Formée à la prospective et à l'animation de focus groupes, elle dispose de solides compétences en matière de concertation et d'animation ainsi que d'excellentes qualités de communication, atouts qui sont au cœur de son approche des missions de conseil.

#### Compétences clé

- Prospective, réflexion stratégique, aide à la décision,
- Evaluation de politiques publiques et projets (due diligence)
- Conception et mise en œuvre de stratégies d'engagement des parties prenantes (consultation, concertation, communication)
- Analyse d'enjeux techniques, économiques, institutionnels et socio-politiques
- Pilotage de projet

#### Domaines d'expertise

- Politiques publiques et stratégies pour l'eau, l'énergie, la biodiversité et le climat
- Gestion et régulation des services publics
- Gouvernance territoriale

### Expérience professionnelle

---

Depuis janvier 2023	<b>Directrice de l'activité Eau, énergie, territoires</b> Elypse Conseil (Lyon)
Mai - Décembre 2022	<b>Directrice d'Activités – Conseil stratégique</b> Naldeo Stratégies Publiques (Lyon)
2022 -2019	<b>Ingénieure principale</b> Setec Hydratec (Lyon) <ul style="list-style-type: none"><li>• Développement de l'offre conseil</li><li>• Élaboration et évaluation des politiques publiques</li><li>• Appui stratégique et concertation dans le domaine de l'eau et l'environnement</li><li>• Animation de la démarche Ingénieurs &amp; citoyens</li></ul>
2018 – 2014	<b>Consultante indépendante</b> O'Future (Glasgow, Royaume-Uni, puis Lyon, France) <ul style="list-style-type: none"><li>• Conseil en stratégie et politiques publiques dans le secteur de l'eau et l'environnement</li></ul>

- 2014 -2013      **Responsable Eau et Régulation**  
Consumer Futures (*Glasgow, Royaume-Uni*)
- Représentation et promotion des intérêts des usagers des services
  - Participation statutaire à la gouvernance et à la régulation du secteur
  - Plaidoyer via la réalisation/dissémination d'études et l'engagement des parties prenantes
- 2012 -2010      **Cheffe de projet**  
Artélia Eau & Environnement (*Grenoble, France*)
- Accompagnement des politiques publiques et concertation dans le domaine de l'eau
- 2009 -2007      **Consultante environnement**  
Hatfield Consultants (*Vancouver, Canada*)
- Due diligence de projets d'infrastructure et études environnementales à dominante économique.
- 2006 -2002      **Ingénieure d'affaires**  
G2C environnement (*Aix en Provence, France*).
- Développement d'un portfolio de services dans le domaine de la Gestion des Services Publics.
  - Etudes d'appui aux politiques et programmes de gestion des ressources en eau

## Formation

---

- 2021 -2019      **Executive Master « Energie, environnement et régulation »**  
Sciences Po Paris
- Mémoire : « Les collectivités, nouveaux acteurs clés de l'énergie ? Analyse d'une trajectoire au carrefour des dynamiques de transition, de décentralisation et de territorialisation »
  - Projet collectif : « L'ouverture à la concurrence des concessions hydroélectriques »
- 2015      **Certificat de compétences « Stratégie des organisations & prospective appliquée aux territoires »**  
Centre National des Arts et Métiers
- 2010      **Master 2 « Economie Politique Internationale »**  
Université Pierre Mendès-France Grenoble II  
*Mémoire* : « Quel modèle de gouvernance pour répondre à la crise de l'eau ? »
- 2002      **Diplôme d'ingénieur « Environnement et Territoires »**  
Politecnico de Turin (Italie)  
*Mémoire* : « Le secteur de l'eau en Italie »
- 2002      **Diplôme d'ingénieur généraliste**  
Ecole Centrale de Lyon

## Langues

---

- Anglais      Bilingue
- Italien      Courant

## Principales références

### APPUI A LA GESTION DU GRAND CYCLE DE L'EAU

2022-2024	<b>Appui à la refonte du programme de restauration du Rhône de Miribel, ses annexes et sa nappe – SYMALIM</b> <i>Accompagnement de la réflexion stratégique &amp; du processus d'engagement des acteurs</i>
2022	<b>Appui à la mise en œuvre du contrat métropolitain pour une gestion intégrée et Durable du grand et petit cycle de l'eau – Marseille Provence Métropole</b> <i>Revue des actions, mise en place du cadre et des indicateurs de suivi</i>
2022-2021	<b>Appui à la mise en œuvre de la compétence Protection contre les Inondations – Mond'Arverne Communauté</b>
2021-2019	<b>Détermination de l'Espace de Bon Fonctionnement de l'Eyrieux aval et définition de la stratégie d'intervention dans le cadre d'une démarche participative - Syndicat Mixte Eyrieux Clair</b>
2021-2020	<b>Evaluation du contrat de rivières et appui à l'élaboration d'une stratégie de repositionnement du syndicat - Syndicat du Bassin Versant de la Reyssouze</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Bilan technique et financier, prospective des enjeux, atelier d'acteurs</i></li><li>• <i>Définition des missions, axes d'interventions et partenariats</i></li></ul>
2020-2019	<b>Evaluation du contrat de rivières - Syndicat Mixte des Rivières du Beaujolais</b> <i>Bilan technique et financier, prospective des enjeux, atelier d'acteurs</i>
2019	<b>Appui à la conception et mise en œuvre de la deuxième séquence des Assises de l'Eau sur l'adaptation au changement climatique - Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Préparation et animation des ateliers</i></li><li>• <i>Synthèse et structuration des propositions de mesures</i></li></ul>
2018	<b>Elaboration d'un nouveau modèle de gouvernance du bassin Garonne-Ariège-Rivières de Gascogne - Département de Haute-Garonne</b> <i>Elaboration d'un diagnostic, ateliers d'acteurs, appui à la réflexion stratégique</i>
2018-2017	<b>Appui à l'élaboration de la stratégie régionale de l'eau H2O2030 - Région Occitanie</b> <i>Conception des outils (scénarios prospectifs d'évolution des territoires), animation de la démarche de concertation (100+ acteurs), élaboration des documents stratégiques</i>
2017	<b>Appui technique et méthodologique à l'élaboration des scénarios et au choix de la stratégie du SAGE Bas Dauphiné plaine de Valence - Département de la Drôme</b>
2017	<b>Evaluation de la politique de lutte contre les pollutions d'origine industrielle - Agence de l'Eau Adour – Garonne</b> <i>Etudes de cas, réponses aux questions évaluatives</i>

2012	<b>Etude bilan et prospective pour la définition de la suite à donner au contrat de nappe du Champigny</b> - AQUI'Brie (association pour la protection de la nappe du Champigny) <i>Choix du type de procédure partenariale, axes stratégiques, programmation d'actions, incluant une large consultation des acteurs du territoire</i>
2012-2011	<b>Elaboration de la stratégie régionale de l'eau SOURCE</b> - Région PACA <i>Conception des outils (scénarios prospectifs d'évolution des territoires), animation de la démarche de concertation (100+ acteurs), élaboration des documents stratégiques</i>
CANADA 2007	<b>Elaboration d'un Document- Cadre pour le développement d'innovations en lien avec la télédétection pour la gestion des ressources en eau</b> - Agence Spatiale Canadienne
2006-2005	<b>Elaboration d'un programme d'amélioration de la qualité de l'Ardèche et de ses affluents dans le cadre de la mise en place de la DCE</b> - Syndicat Ardèche Claire
2005-2004	<b>Elaboration d'un programme de gestion du bassin versant du Galion permettant la résolution des conflits d'usages existants et la gestion durable de la ressource en eau</b> - Office Départemental de l'Eau de la Martinique
2004-2003	<b>Optimisation de la gestion des régimes de débits de la rivière Bourne dans un contexte de compétition des usages (hydroélectricité, irrigation, environnement)</b> - Parc Naturel Régional du Vercors

## STRATEGIE, REGULATION ET ORGANISATION DES SERVICES D'EAU POTABLE

2022-2024	<b>Intégration du changement climatique dans la gestion des ressource pour l'alimentation en eau potable</b> – Eau 17, syndicat des eaux de Charente-Maritime <i>Analyse du système d'approvisionnement et de l'équilibre besoins-ressources, démarche prospective, mise au point d'une stratégie d'adaptation.</i>
2021-2019	<b>Elaboration du Cadre Stratégique pour le service Eau Potable</b> - Métropole de Lyon <i>Structuration de la réflexion, diagnostic et définition des orientations concernant :</i> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>La préservation des ressources</i></li><li>• <i>La sécurisation du système d'approvisionnement</i></li><li>• <i>Les relations avec les usagers</i></li><li>• <i>Gestion patrimoniale et performance du service.</i></li></ul>
IRLANDE 2019	<b>Analyse du projet de transfert d'eau pour l'alimentation en eau potable de la ville de Dublin « Eastern and Midlands Water Supply Project »</b> - Forum Public de l'Eau en Irlande <i>Analyse de la justification du projet et benchmark des options alternatives</i>
IRLANDE 2016	<b>Analyse de l'introduction d'une tarification pour l'eau</b> - Sustainable WATER Network (SWAN - Réseau d'organisations environnementales en Irlande) <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Revue des enjeux dans le cadre d'un atelier d'acteurs</i></li><li>• <i>Rédaction de la contribution à la consultation ouverte par la Commission d'experts en charge d'évaluer la réforme</i></li></ul>

ECOSSE 2016 - 2014	<b>Appui au Forum des Usagers en charge de négocier le contrat d'objectifs et de moyens 2015-2021 (3 mds de £) avec l'opérateur national des services -</b> Commission de régulation économique de l'eau en Ecosse <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Accompagnement du Forum des Usagers en charge de la négociation et du suivi du contrat de régulation 2015-21 (3.5 milliards de £ d'investissements) avec l'opérateur public national</i></li><li>• <i>Evaluation du processus et recommandations pour pérenniser le dispositif</i></li></ul>
2016-2014	<b>Accompagnement stratégique pour la préparation de l'ouverture du marché anglais (2.5 mds de £) - Business Stream (fournisseur d'eau britannique)</b> <i>Analyse des paramètres de régulation économique et accompagnement stratégique pour l'élaboration du Business Plan 2016-20120 en vue de l'expansion dans le marché anglais (estimé à 2.5 milliards de £).</i>
IRLANDE 2016	<b>Mission de cadrage pour le groupe consultatif établi pour représenter les intérêts des usagers et du public dans la gouvernance des services d'eau - Forum Public de l'Eau en Irlande</b>
2014-2013	<b>Pilotage de recherches qualitatives et quantitatives sur les problématiques d'accès aux services d'eau - Consumer Futures</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Enquête qualitative sur les perceptions de la tarification des services d'eau</i></li><li>• <i>Analyse de l'accessibilité financière des services d'eau en Ecosse et des modalités de prise en charge des usagers endettés.</i></li><li>• <i>Analyse de l'expérience des PME dans le marché de vente d'eau au détail</i></li></ul>
2006	<b>Aide à la décision sur le choix du mode de gestion du service de l'eau - Commune de Biot (8000 hab.)</b>
2006-2005	<b>Préparation du transfert des compétences eau et assainissement au niveau intercommunal - Communauté d'agglomération de Bourges (90000 habitants ; 14 communes)</b>
2006-2005	<b>Accompagnement du transfert des compétences eau et assainissement au niveau intercommunal - Communauté de communes du Briannonnais (30000 habitants ; 12 communes)</b>
2006-2004	<b>Audit et assistance à la délégation du service d'eau et d'assainissement - Commune de Jouques (5000 habitants)</b>
2005	<b>Evaluation des conditions de l'entrée du secteur privé dans la gestion des kiosques à eau à Oulan-Bator, Mongolie - Banque Mondiale</b>
2005-2004	<b>Audit des contrats d'affermage des services d'eau et d'assainissement des communes de Grans, Cornillon-Confoux et Port-St-Louis du Rhône (15 000 habitants) - SAN Ouest Provence</b>
2006-2005	<b>Etude d'opportunité du transfert de la compétence assainissement au niveau intercommunal - Communauté du Pays d'Aix en Provence (130 000 habitants ; 34 communes)</b>

## APPUI AUX POLITIQUES CLIMAT, ENERGIE, ENVIRONNEMENT

2022-2021	<b>Evaluation de la cohérence des politiques de gestion de l'eau et de l'environnement</b> - Forum de l'Eau en Irlande <i>Recherche documentaire, analyse des enjeux, formulation de recommandations</i>
2021-2020	<b>Analyse des implications d'une remise en concurrence de la concession - Compagnie National du Rhône</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Identification des étapes de la procédure au regard de la réglementation sur les concessions et les obligations de consultation du public</i></li><li>• <i>Identification des enjeux techniques et organisationnels en cas de transfert</i></li><li>• <i>Évaluation des délais et mise en évidence du chemin critique</i></li></ul>
2020-2019	<b>Evaluation et actualisation du document d'objectifs du site Natura 2000 du Val de Loire bocager</b> - DDT de Saône-et-Loire <i>Bilan de la mise en œuvre, analyse des freins et succès, animation d'une démarche de co- construction avec les acteurs territoriaux pour l'évaluation des nouveaux axes d'intervention</i>
2017	<b>Capitalisation de retours d'expériences sur des actions exemplaires d'adaptation au changement climatique</b> – ADEME
2012	<b>Etude prospective pour définir les orientations stratégiques permettant d'intégrer les enjeux climat dans la politique d'acquisition et de gestion foncière</b> - Conservatoire du littoral
<b>CANADA</b> 2009 - 2008	<b>Due diligence du projet autoroutier Port Mann - Highway 1 (budget : environ 1.5 milliards de dollars)</b> - Consortium Connect BC (métropole de Vancouver, Canada) <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Analyse des caractéristiques et impacts environnementaux du projet (notamment en matière de qualité des eaux superficielles et souterraines, hydraulique, faune et flore, archéologie, bruit et sites contaminés) et identification des contraintes techniques, réglementaires et économiques associées</i></li><li>• <i>Revue contractuelle et identification des risques juridiques et financiers liés à l'environnement.</i></li></ul>
2009 - 2008	<b>Programme régional de renforcement des capacités pour la gestion des risques sanitaires liés aux polluants organiques persistants (POPs) en Asie du Sud-est</b> - Banque Mondiale <i>Elaboration et application d'une méthode d'analyse Coûts Bénéfices comme outil d'aide à la décision concernant la pertinence d'engager la dépollution de sites contaminés.</i>
<b>CANADA</b> 2007	<b>Gestion environnementale du projet de modernisation de l'autoroute Sea-to-Sky - Sea-to-Sky Highway Improvement Project (Colombie Britannique, Canada)</b>
2007	<b>Evaluation du potentiel des rivières pour la petite hydroélectricité</b> - ADEME <i>Elaboration d'une méthode d'analyse multicritères permettant d'identifier les sites à prioriser pour contribuer aux objectifs de la Directive EnR dans le respect des exigences de protection des milieux aquatiques fixées par la Directive Cadre sur l'Eau.</i>